



Centre Hospitalier
de Montauban

Conférence de presse – Centre Hospitalier de Montauban Le 10 janvier 2024

Communiqué de presse - Le projet Nouvel Hôpital

Le 22 mars 2022 à Montauban, le Premier Ministre Jean Castex a confirmé l'engagement de l'État pour la construction d'un nouvel hôpital.

À l'issue d'un appel à manifestation d'intérêt et d'un examen des qualités de chaque site proposé, le choix du centre hospitalier s'était porté sur un terrain situé dans la ZAC Albasud à proximité de la future gare LGV de Montauban, au lieu-dit du Prat Bouchens. Ce choix a été définitivement entériné par l'État lors de cette visite ministérielle.

Les études techniques diligentées depuis lors sur le terrain et son environnement immédiat n'ont fait que conforter ce choix. Force est de constater qu'ils réunissent toutes les caractéristiques techniques attendues. La configuration spatiale du terrain et sa superficie de 15 hectares se prêtent à l'édification d'un bâtiment de plusieurs étages et assurent même à l'établissement une capacité d'évolutivité au cours des quarante prochaines années.

Les études réalisées sur cet ancien terrain agricole, qui pour certaines sont encore en cours, ont porté à la fois sur l'étude des caractéristiques du sol et du cycle de l'eau, sur l'étude de la faune et de la flore présentes, ainsi que sur l'appréciation du niveau d'exposition au risque sonore et électromagnétique. Au cours des prochains mois, un diagnostic archéologique sera lancé afin de s'assurer de l'absence de vestiges historiques.

L'année 2023 a permis d'avancer dans la phase de définition des grandes lignes du futur outil hospitalier.

Déroulé d'une opération de construction d'un hôpital

Une opération de construction d'hôpital est particulièrement complexe, tant ces derniers se sont technicisés au cours des trente dernières années.

Le projet implique dans un premier temps de colliger l'ensemble des besoins des différents services hospitaliers (services de soins, services médicotechniques, techniques et administratifs), mais également les attentes des professionnels amenés à intervenir à l'hôpital (Service départemental d'incendie et de secours, ambulanciers, etc..). Une fois le cahier des charges arrêté une consultation peut être lancée afin de sélectionner le cabinet d'architecte qui élaborera les plans et mènera les études de conception. Par la suite, les plans proposés par l'architecte sont retravaillés avec les services. Ce n'est qu'une fois cette phase achevée que la sélection des entreprises de travaux publics peut être lancée. S'en suit une phase d'exécution qui débouche sur le lancement des opérations de travaux à proprement parler. Une fois le bâtiment livré l'installation n'est pas immédiate : les infrastructures doivent en effet être vérifiées pendant plusieurs mois dans le cadre d'une « marche à blanc » qui permet de s'assurer qu'elles présentent les qualités et caractéristiques attendues. Les services de soins peuvent alors s'installer.

Sous la supervision d'un comité de pilotage composé de professionnels hospitaliers et de représentants des usagers, le projet suit aujourd'hui son cours.

L'année 2023 a ainsi été mise à profit pour :

- Consulter les services de soins, les services techniques et administratifs, afin de recueillir leurs besoins et construire sur cette base un programme technique détaillé (cahier des charges) de l'opération, avant de pouvoir lancer d'ici la fin d'année 2024 une consultation afin de sélectionner un cabinet ou un groupement d'architectes. Au total plus de 300 professionnels hospitaliers et extrahospitaliers se sont mobilisés sur le projet.
- Organiser des séminaires de réflexion commune avec les différents partenaires du projet, sur des thématiques spécifiques comme les coopérations médicales, les mobilités, le développement durable et la logistique. Mais aussi sonder les attentes des professionnels hospitaliers.
- Étudier ce qui se fait de mieux en matière architecturale, technologique, logistique et technique, en France mais aussi à l'étranger (Amérique du Nord et Scandinavie), et ce au travers de visites d'hôpitaux et d'échanges sur les technologies qui peuvent être déployées dans le futur Centre hospitalier.
- Définir en lien avec le besoin populationnel projeté un capacitaire des futurs services hospitaliers, en sachant qu'il y a un enjeu fort sur ce sujet tant le Tarn-et-Garonne est sous doté en lits d'hospitalisation (avant dernier département d'Occitanie en terme de nombre de lits d'hospitalisation et de places d'ambulatoire pour 100 000 habitants¹). Le département du Tarn-et-Garonne est un département dynamique dont la population ne cesse de croître, notamment le bassin de vie Montalbanais qui a vu en l'espace de 10 ans (2009-2020) sa population augmenter de +11%. En parallèle la part de population âgée de plus de 70 ans ne va cesser d'augmenter au cours des 20 prochaines années.
- Conduire des discussions avec ses partenaires naturels, notamment les établissements du Groupement Hospitalier de Territoire, au premier rang desquels le Centre hospitalier de Castelsarrasin-Moissac. Les discussions se poursuivent également avec la Clinique Honoré Cave qui installera des activités sur le futur site, en totale complémentarité.
- Se concerter avec les collectivités territoriales et les autres maîtrises d'ouvrage du futur quartier (GPSO) sous l'égide de la Préfecture de Tarn-et-Garonne. Les interactions et l'articulation entre la future gare et le nouvel hôpital ont notamment été abordées. La question des futures mobilités est essentielle et intéresse les deux projets.

En parallèle, le centre hospitalier finalise actuellement un nouveau projet médico-soignant, qui ambitionne d'améliorer et de développer l'offre de soins publique à destination des patients du territoire. L'enjeu est d'offrir aux patients Tarn-et-Garonnais une offre étoffée et correctement dimensionnée qui puisse faire face aux besoins croissants de santé, dans un contexte où la population du département vieillit et nécessite davantage de soins.

Le capacitaire du futur hôpital est ainsi en cours de finalisation et devrait consacrer une progression du nombre de lits d'hospitalisation mais également des capacités d'accueil en médecine et chirurgie ambulatoire.

À l'image de l'ensemble des projets immobiliers hospitaliers lancés ces trois dernières années, le financement du projet a été affecté par l'inflation des coûts de la construction, qui porte le montant prévisionnel de l'opération à plus de 430 millions d'euros. Malgré le soutien fort et constant de l'État et de la Région Occitanie l'établissement doit trouver des compléments de financement afin d'assurer sa réalisation.

¹ Source : DREES, Les établissements de santé, Edition 2022, p. 45 et 46, Juillet 2022.

Un projet qui se nourrit d'ambitions fortes et assumées

L'hôpital souhaite désormais présenter à la population le projet. Le nouvel hôpital doit en effet être pensé pour améliorer l'accessibilité du patient, aujourd'hui mise à mal du fait d'un stationnement chaotique et de locaux obsolètes et inadaptés.

Il se doit également d'innover dans son organisation afin d'offrir au patient un parcours fluide, assis sur l'emploi des outils numériques (voir focus ci-après). L'incorporation d'innovations doit également permettre de simplifier le quotidien des soignants, en les soulageant de certaines tâches et en leur permettant de se recentrer autour de la prise en charge du patient. Sans attendre le Nouvel hôpital certaines de ces technologies vont être déployées dans les bâtiments actuels au cours prochaines années.

Enfin, l'hôpital ne néglige pas le volet environnemental et social : le nouveau bâtiment sera beaucoup plus efficient que les bâtiments actuels obsolètes techniquement et énergivores. La qualité de vie au travail des professionnels hospitaliers est également un enjeu majeur qui a été pleinement intégré dans la réflexion collective.

Une fois l'opération de construction achevée et les activités déménagées le site actuel de la rue Léon Cladel sera conservé en partie afin de maintenir une partie des activités de psychiatrie du Centre hospitalier. La partie Nord-Est de l'emprise actuelle sera quant à elle cédée afin d'apporter des financements complémentaires à l'opération.

Fort du soutien constant et appuyé des services de la Préfecture de Tarn-et-Garonne, le Centre hospitalier passe dès le printemps l'étape 1 d'instruction du dossier auprès du Conseil national des investissements en santé, qui supervise l'ensemble des projets de nouveaux Centres hospitaliers.

En effet pour être validé le projet du Centre hospitalier doit passer par une instruction ministérielle en trois étapes. Ces étapes permettent au Ministère de s'assurer que le projet répond aux orientations nationales et régionales en matière de politique de santé. Elles portent notamment sur la validation des futures capacités d'hospitalisation, sur la validation des orientations médicales de l'établissement et sur les caractéristiques techniques, fonctionnelles et organisationnelles projetées.

La date d'ouverture prévisionnelle du nouvel hôpital est fixée en 2031, le démarrage des travaux est quant à lui prévu en 2027.

FOCUS SUR LES AMBITIONS DIGITALES

Dans le cadre de son projet de nouvel hôpital, et sans exclure un déploiement, l'établissement souhaite revoir son fonctionnement afin d'intégrer :

- *Un circuit « usager » (patients, accompagnants, visiteurs et professionnels de santé) digitalisé*
- *Une chambre patient intelligente facilitant le séjour du patient et améliorant la prise en charge soignante*
- *Un plateau technique disposant des dernières technologies et un bloc opératoire digitalisé*
- *Une conception du bâtiment intégrant un usage zéro papier, afin de maximiser sur les espaces de soins, s'appuyant sur une logistique numérisée et robotisée*
- *Un bâtiment intelligent doté de réseaux mobiles et de la géolocalisation*

Ces ambitions permettront d'améliorer le service rendu aux usagers et permettront de rendre du temps aux soignants, au bénéfice premier des patients.

Contact presse :

Centre Hospitalier de Montauban - Cellule communication
Dina MARCIANO – 05 63 92 89 22 ou d.marciano@ch-montauban.fr